

# 暨南大学创业实验室 “创业苗圃”运行管理制度（试行）

## 第一章 总则

**第一条** 为进一步激发学生创意思维，培养创新意识和创业精神，进一步提高创新创业教育成效和人才培养质量，充分发挥创业实验室在人才培养中的重要作用，规范和加强创业实验室的建设与管理，促进各类创新创业类活动的顺利开展，特制定本办法。

**第二条** 创业实验室“创业苗圃”是扶持大学生创业项目的孵化器，为项目团队提供办公场地、项目咨询和基础服务。创业苗圃的设立旨在鼓励和引导校区师生利用创业实验室开展科技成果转化活动，积极探索体现校区特点的科技成果转化、使用和收益的改革新举措，构建开放式的高校科技成果转化管理新模式。

**第三条** 创业实验室负责对创业苗圃入驻团队进行日常管理，包括项目团队的入驻、考核、成员变更、退出等内容。

## 第二章 项目团队的入驻

**第四条** 入驻条件

（一）凡有创新创业类项目的暨南大学在读学生均可申请进入创业苗圃，申请时间为每年的4月和10月。

（二）团队规模原则上为2-8人，鼓励多学科背景的同学联合组成团队。

（三）原则上，同一名学生不得同时参与两支入驻项目团队。

### **第五条 入驻流程**

（一）项目评审。符合入驻条件的团队，填写《暨南大学创业苗圃项目团队入驻申请表》（附件1）、提交创业计划书，创业实验室对申请材料进行初审及专家复审，通过复审的项目团队入驻创业苗圃。

（二）团队公示。入驻创业苗圃的团队面向全校区公示，无异议后，确定最终入驻团队名单。

（三）签署入驻协议。入驻团队在自愿、平等的前提下与创业实验室签署入驻协议，办理登记手续、分配工位。协议内容可见《暨南大学创业苗圃项目团队入驻协议》（附件2）。

（四）开展入驻教育。创业实验室对入驻团队开展入驻教育，宣讲创业实验室各项管理制度。

## **第三章 团队考核与奖惩机制**

### **第七条 考核内容**

（一）建立团队考核体系。创业实验室每学期对创业苗圃入驻团队考核一次，考核时间定于每年的5月和11月。

（二）考核程序：创业实验室向项目团队发出书面通知，团队准备路演材料（包括但不限于PPT、视频、创业实物成果等），进行路演答辩；创业实验室根据内容考核评审细则进行评审。内容考核评审细则见《暨南大学创业苗圃入驻团队项目答辩考核指标》（附件3）。

（三）公布考核结果。创业实验室统计各团队日常管理考核分数与项目答辩考核分数，公布最终考核结果。团队考核成绩的计算方式如下：

$$\text{考核成绩} = \text{项目答辩考核分数} * 80\% + \text{日常管理考核分数} * 20\%$$

日常管理考核评审细则见《暨南大学创业苗圃入驻团队日常管理考核指标》（附件4）。

（四）考核结果分为优秀、合格和不合格三种，参考分值分布如下：

考核结果	分值
优秀	85-100分
合格	60-85分
不合格	60分以下

入驻团队在评估考核中，如出现下列情况之一，直接视为考核不合格：

（1）项目团队不按时参与学期考核，或不按考核要求参与项目考核；

（2）团队入驻后，创业实验室工位经常处于空闲或关闭状态，未按要求开展工作，业务开展处于停顿状态；

（3）不服从创业实验室相关规定或工作安排，不积极参加双创活动；

（4）日常考核总分低于 80 分。

## **第八条 奖惩机制**

（一）考核结果为优秀的团队，给予考核优秀奖金奖励，并在工位分配、办公资源、项目指导、推荐参赛等方面给予一定政策倾斜。

（二）考核结果为合格（含优秀）的团队，将继续留驻创业苗圃，享有创业实验室的相关支持。

（三）考核结果为不合格的团队，于 3 个工作日内办理退出手续，退出创业苗圃，交回工位。

## **第四章 重大示项变更机制**

### **第九条 团队成员的变更**

（一）项目负责人原则上不得随意变更。

（二）若项目负责人或成员在入驻期间确需变更的，须经指导老师同意后，按程序向创业实验室提交变更申请。

（三）申请程序：由团队负责人填写《暨南大学创业苗圃入驻项目团队成员变更申请表》（附件5），经创业实验室审核批准后，即视为变更完成。

## 第十条 团队的退出

（一）为保障创业苗圃管理有序，特建立以下退出机制：

1. 考核结果不合格退出。经创业实验室评估考核不合格的团队，将被清退出创业苗圃。

2. 自行申请退出。因项目变动原因或其他原因，团队可自行申请退出。

3. 其他情况退出。严重违反相关规定或出现重大安全事故者，创业实验室有权追究其相应责任并将其清退。

（二）退出流程

1. 考核不合格的团队，由创业实验室向团队下发《暨南大学创业苗圃项目团队清退通知单》（附件6），领取通知单后，限期3个工作日内搬离创业实验室。

2. 自行申请退出的团队，由项目负责人填写《暨南大学创业苗圃团队退出申请表》（附件7），签字后提交至创业实验室，经创业实验室审核批准后，限期3个工作日内搬离创业实验室。

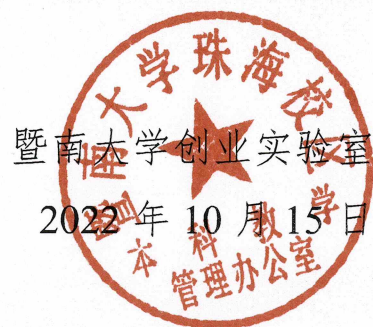
3. 其他情况退出的团队，按考核不合格的退出流程处理。

4. 退出团队由创业实验室核对物资，退出团队负责清理团队物品，打扫工位场地。

## 第五章 附则

第十一条 本办法由暨南大学创业实验室负责解释。

第十二条 本办法自公布之日起实施。



附件 1：（扫描表格右上角二维码可直接填写）

### 暨南大学创业苗圃项目团队入驻申请表

项目名称

项目团队人数

项目团队成立时间（开始从想法变成项目的时间，具体到月份即可）

申请目的（多选）

- 包装参赛
- 落地运营
- 寻求校企合作
- 其他 \_\_\_\_\_

主营业务（经营范围）

项目类型（单选）

- 文化创意
- 产品开发
- 专业服务
- 其他 \_\_\_\_\_

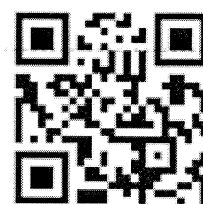
是否已注册企业（单选）

- 是
- 否

公司全称

法人代表

注册资本



手机扫描即可填写

**项目指导教师信息**

一般为1-3位

姓名	单位	职务\职称	研究方向	手机号码	邮箱

**项目组长信息**

姓名

\_\_\_\_\_

性别（单选）

男

女

学号

\_\_\_\_\_

学院（单选）

人文学院

翻译学院

国际商学院

包装工程学院

国际能源学院

智能科学与工程学院

能源电力研究中心

其他 \_\_\_\_\_

专业

\_\_\_\_\_

微信号

\_\_\_\_\_

手机

\_\_\_\_\_

邮箱

---

---

**团队成员信息**

一般为3-8位

姓名	性别	学号	学院	专业	手机号码

**项目概要**

包括项目主营业务、商业模式、市场前景、优势资源等内容，500字以内

---

---

---

**项目成绩**

成果、获奖、参赛记录

---

---

---

**本年度预期目标**

简要罗列成可实现的几点，300字以内

---

---

---

**希望获得的软硬件帮助**

按点进行描述，300字以内

---

---

---

上传创业计划书或商业计划书

+ 请选择或拖拽上传附件，限制每个100MB以内

附件 2:

## 暨南大学创业苗圃 项目团队入驻协议书

甲方：暨南大学创业实验室

乙方：\_\_\_\_\_（项目团队名称）

为更好地开展校区大学生创新创业教育工作，明确双方权利和义务，本着鼓励、支持大学生开展创新创业尝试的原则，经充分协商，就项目团队入驻事宜达成如下协议：

### 一、甲方的权利和义务：

1、向乙方提供办公工位\_\_\_个，位于珠海校区教学楼 7 楼为乙方的办公场地，使用期限为乙方入驻期；

2、入驻孵化期间，甲方为乙方提供导师、宣传、项目指导、项目打磨等一站式服务；

3、负责对乙方进行业务培训，指导乙方开展相关工作；负责联系、考察、发放创新创业信息和服务项目；

4、组织乙方学期考核答辩，依据考核结果对乙方进行奖惩，考核结果优秀的项目团队，为乙方发放 1000 元奖金奖励，考核结果不合格的项目团队，决定乙方入驻期限。

5、保守乙方秘密，未经乙方同意，不得向第三方透露任何乙方商业计划中所涉及的内容；

6、监督乙方遵守创业实验室相关工作制度。

### 二、乙方的权利和义务：

- 1、享有甲方场地、导师资源及奖励政策；
- 2、有权向甲方提出合理的建议；
- 3、遵守创业实验室各项规章制度，执行甲方管理标准和业务规范，接受甲方的指导、监督；
- 4、保守甲方机密，未经甲方同意，不得向第三方透露本协议履行过程中所涉及的内容；
- 5、积极配合甲方开展的各项创新创业类活动；
- 6、及时准确地向甲方报送不涉及经营机密的表单和材料，支持创业实验室完成相关的统计工作；
- 7、自觉维护公共区域内的环境卫生和安全。

争议解决：

- 1、本协议在履行过程中发生争议，应由双方协商解决；
- 2、甲乙双方若存在严重分歧，经沟通协调未果时，甲方可向乙方提出中止入驻协议。本协议一式两份，两方签字盖章时生效，甲乙双方各执一份。

甲方（盖章）：暨南大学创业实验室

乙方（团队）：

授权委托人签字：

授权委托人签字：

电话：

电话：

签字日期：

签字日期：

附件 3：暨南大学创业实验室入驻团队项目答辩考核参考指标

考核要点	考核内容	分值
创新维度	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 项目遵循从创意到研发、试制、生产、进入市场的创新一般过程，进而实现从创意向实践、从基础研发向应用研发的跨越。</li> <li>2. 团队能够基于专业知识并运用各类创新的理念和范式，能够发掘市场痛点</li> <li>3. 项目能够从产品创新、工艺流程创新、服务创新、商业模式创新等方面着手开展创新实践，产生一定数量和质量的创新成果，获得相应的市场回报。</li> <li>4. 项目采用了一定的新技术，能从其他领域获得创新灵感</li> <li>5. 对创新创业所需知识（专业知识、商业知识、行业知识等）与技能（计划、组织、领导、控制、创新等）的娴熟掌握与应用，展现创新创业教育提升创业者综合能力的效力。</li> <li>6. 项目能充分体现院校在新工科、新医科、新农科、新文科建设方面取得的成果；体现多学科交叉、专创融合、产学研协同创新、产教融合等模式在项目的产生与执行中的重要作用。</li> </ol>	20
创业维度	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 项目具有明确的目标市场定位，对目标市场的特征、需求等情况有清晰的了解，并据此制定合理的营销、运营、财务等计划，设计出完整、创新、可行的商业模式，展现团队商业思维。</li> <li>2. 项目落地执行情况，项目已从构思迈向实际执行；已有盈利能力或盈利潜力情况。</li> <li>3. 经营管理方面，是否有清晰的企业发展目标和发展方向；是否已经实现了现金回流；</li> <li>4. 成长性方面，较上期考核或入驻以来，项目取得明显的进展和进步，建立了持续的竞争优势。</li> </ol>	20
团队维度	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 团队的组成原则与过程是否科学合理；团队是否具有支撑项目成长的知识、技术和经验；是否有明确的使命愿景。</li> <li>2. 团队的组织构架、人员配置、分工协作、能力结构、专业结构、合作机制等的合理性情况。</li> <li>3. 团队与项目关系的真实性、紧密性情况；对项目的各项投入情况；创立创业企业的可能性情况。</li> <li>4. 在团队协作中，各成员能够取得一定的进步、收获或成长。</li> </ol>	20
业绩成果	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 参加互联网+大学生创新创业大赛、挑战杯大赛等创新创业类大赛</li> <li>2. 获得校级、省级和国家级奖项（含项目）</li> <li>3. 成功获批专利或公开发表论文</li> <li>4. 项目团队注册公司并具备一定的盈利能力</li> <li>5. 项目通过吸纳捐赠、获取政府资助、天使投资等方式获得第三方融资。</li> <li>6. 在社会、乡村或社区中进行了产业转化落地与实践应用。</li> <li>7. 直接提供就业岗位的数量和质量，能解决社会实际需求。</li> <li>8. 其他业绩成果等</li> </ol>	30
语言表述	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 表述内容完整、系统、重点突出</li> <li>2. 表达真实、准确、语言流畅、简洁</li> <li>3. 能够体现一定的逻辑性和条理性</li> <li>4. 表现力强、有感染力、控场灵活有效</li> </ol>	10

## 附件 4：暨南大学创业实验室入驻团队日常管理考核指标

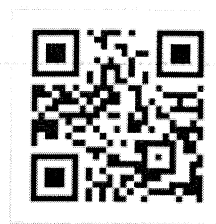
一级指标	二级指标	分值 (100分)	评分标准 (单项分值扣完为止)
日常管理 (G1) 20分	行为规范	5	1. 进入实验室应仪表整洁大方，着装得体，违者每次扣 0.5 分。 2. 自觉维护办公环境，严禁大声喧哗，违者每次扣 0.5 分。
	服从管理	10	服从实验室管理规定，积极配合工作开展，不配合者扣 1 分；若引起冲突等严重事件直接扣除该项全部分数。
	工位布置	5	随意改变实验室布局或随意对工位进行装饰，警告过后仍未整改，视情节轻重酌情扣分。
卫生安全 (G2) 50分	卫生状况	10	1. 保持室内和墙面卫生，办公桌面清洁整齐、不摆放与工作无关的物品，违者每次扣 0.5 分。 2. 离开时将所用设备规整完毕，及时清理垃圾并在离开实验室时带走，违者每次扣 0.5 分。 3. 使用流动工作位、会议室等公共区域，要保持工作室门前公共区域的卫生整洁，每发现一次脏乱差现象，违者每次扣 0.5 分。
	实验室安全	15	严禁在实验室进行抽烟、煮食、将大功率电器、易燃、易爆、有毒等危险品带入实验室等危险行为，违者依据情节严重程度分别扣除分数，造成较大影响直接扣除该项全部分数，造成重大影响的将按照《暨南大学实验室安全责任追究办法（试行）》（暨通[2017]44号）中相关条例进行追责，并取消入驻资格。
	运营安全	10	团队运营项目过程中不得危害他人和学校利益，不得造成不良社会影响，违者依据情节严重程度分别扣除分数，造成重大影响直接扣除该项全部分数。
	设备安全	15	1. 因使用不当对实验室设备造成损坏的，违者每次扣 2 分并负责赔偿。 2. 未备案就使用或取走实验室设备的，一经发现扣 2 分。 3. 离开未及时关闭电源（包括电灯、空调等）的，一经发现扣 2 分。
工作配合 (G3) 30分	参加活动	15	由创新创业实验室组织的会议或活动，不得无故迟到、缺席，违者每人次扣 1 分。（以通知应出席人员基数计算）
	材料提交	15	创新创业实验室将根据需求统计团队成员信息、企业注册资本以及其它要求提供的材料，不按要求提交或逾期未交的每次扣 2 分。

备注：分数以学期为单位进行统计，每学期学初清零，满分 100 分，低于 80 分直接视为考核不合格，限期清退。

考核成绩=项目答辩考核分数\*80% + 日常管理考核分数\*20%

附件 5：（扫描表格右上角二维码可直接填写）

暨南大学创业苗圃入驻项目团队成员变更申请表



手机扫描即可填写

项目名称

项目负责人姓名、学号

负责人院系、专业

负责人手机号

变更事项（单选）

负责人变更

团队成员变更

负责人变更情况

（若选择团队成员变更，此项可不填）

	姓名	学号	院系、专业	电话
原负责人				
变更后负责人				

团队成员变更情况

（若选择负责人变更，此项可不填）

	原项目成员	变更后成员
姓名		
学号		
院系、专业		
电话		

成员变更理由（请填写最多200个字）

指导老师意见

负责人签名

附件 6:

## 暨南大学创业苗圃 项目团队清退通知单

\_\_\_\_\_（项目团队名称）：

创业实验室于 年 月 日与你团队签订了入驻协议，但在入驻期间，因\_\_\_\_\_原因，依据《暨南大学创业实验室“创业苗圃”运行管理制度》的规定要求，决定将你团队清退出创业苗圃，请项目负责人接到本清退通知后，组织团队成员于 3 个工作日内搬离出创业实验室，并交回工位，不再享有创业实验室的相关支持。

感谢项目团队对创业实验室的支持与帮助！

暨南大学创业实验室

年 月 日

附件 7：（扫描表格右上角二维码可直接填写）

### 暨南大学创业苗圃项目团队退出申请表

团队全称

---

负责人姓名

---

负责人手机号

---

孵化过程与收获（请填写最少100个字）

---

---

---

退出原因

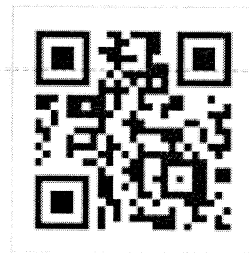
---

---

---

指导老师签字

负责人签字



手机扫描即可填写